

В диссертационный совет Д 002.013.04  
по экономическим наукам в ФГБУН  
«Центральный экономико-математический институт РАН»

## ОТЗЫВ

### официального оппонента

доктора экономических наук Кувалина Дмитрия Борисовича  
на диссертацию **Орловой Влады Георгиевны** на тему: «Стратегия развития  
производственной подсистемы российских портово-промышленных  
комплексов: методы разработки и обоснования», представленную на  
соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности:  
08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» специализация:  
«Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – промышленность»

**Актуальность выбранной темы исследования.** В последние десятилетия степень открытости российской экономики значительно выросла. В результате очень существенно, как в физическом, так и стоимостном измерении, вырос грузопоток, проходящий через отечественные морские порты. Сейчас эти порты играют очень важную роль в экономике России и ее регионов, обеспечивая растущий международный товарообмен и генерируя масштабный поток предпринимательских и бюджетных доходов. Учитывая планы по серьезному увеличению российского экспорта, можно не сомневаться, что значение портовой отрасли в отечественной экономике продолжит расти.

Однако во многих случаях развитие морских портов в нашей стране происходило бессистемно, без должной проработки стратегий их развития. Сложность межотраслевых взаимосвязей недоучитывалась, краткосрочные мотивы преобладали над целями долгосрочного развития, координация деятельности заинтересованных сторон была недостаточной. Такое положение дел порождало много проблем институционального, технического и экономического характера. Как следствие, эффективность работы многих российских портово-промышленных комплексов по-прежнему невысока.

Если эти трудности не будут преодолены, потери национальной экономики будут очень значительными.

Особо следует отметить, что научные проблемы, связанные со стратегическим развитием портовых комплексов, весьма редко попадали в поле зрения отечественных исследователей. Это обстоятельство, безусловно, создает дополнительные сложности при поиске наиболее эффективных управленческих решений.

В этой связи докторская диссертация В.Г.Орловой, нацеленное на научно-методическую проработку стратегических вопросов, которые определяют долгосрочную эффективность развития российских портово-промышленных комплексов, следует считать очень актуальным как в теоретическом, так и в практическом плане.

**Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в докторской диссертации В.Г.Орловой,** была обеспечена за счет следующих факторов:

- автор провела всесторонний анализ существующих теоретических и методологических подходов к описанию сложных экономических систем и кластеров (к которым автор вполне резонно отнесла портово-промышленные комплексы); анализ теоретических и методологических подходов, описывающих функционирование и развитие отраслей, входящих в состав портово-промышленных комплексов; анализ теоретических и методологических подходов к стратегическому планированию, в том числе на уровне регионов и крупных компаний, и т.д. (библиографический список докторской диссертации включает в себя около 400 источников);

- в ходе докторской диссертации был проанализирован большой массив экономической статистики и нормативно-правовых актов, связанных с функционированием портово-промышленных комплексов, а также отраслей и территорий, связанных с их деятельностью; кроме того, было рассмотрено большое число документов (стратегий, концепций, прогнозов и т.п.), посвященных долгосрочному развитию российского транспортного комплекса и входящих в него отраслей, а также развитию отраслей промышленности и регионов, где расположены порты

- при выполнении задач исследования широко использовались такие важные дополнительные источники информации как мнения экспертов в области управления портами и индустриальными зонами в припортовых территориях, данные корпоративных отчетов, данные интернет-порталов, описывающих деятельность портовых комплексов, и др.;

### **Основные научные результаты, полученные соискателем.**

Отталкиваясь от поставленной цели и задач диссертационного исследования, В.Г.Орлова смогла получить следующие основные научные результаты:

1. Теоретически и практически обоснована необходимость создания, организационного оформления и развития таких экономических субъектов как портово-промышленные комплексы (ППК). Показано, что ППК нуждаются в централизованном стратегическом управлении в силу сложности их структуры, многочисленности входящих в состав ППК предприятий и необходимости координировать их не всегда совпадающие экономические интересы (стр. 40-59).

2. Разработана структурная модель портово-промышленного комплекса как экосистемы (на основе системной экономической теории), которая состоит из объектной (производственной), средовой, процессной и проектной подсистем, взаимосвязанное развитие которых обеспечивает сбалансированное развитие ППК в целом (стр. 67-77).

3. Выполнены более детальное описание и структуризация производственной подсистемы портово-промышленного комплекса и определены её составляющие: кластеры, платформы, сети и инкубаторы (стр. 77-100).

4. Сформулированы и обоснованы направления организационной деятельности, позволяющие совершенствовать институциональную основу для развития производственной подсистемы ППК посредством создания необходимых документов, регламентирующих сотрудничество субъектов экономической деятельности (стр. 114-127).

4. Предложена детальная концепция управляющей компании – единого органа управления производственной подсистемой портово-промышленного комплекса – в организационно-правовой форме ГЧП (стр. 189-204).

5. Разработана матричная модель разработки стратегий по развитию ППК, которая позволяет получать сбалансированные решения, дающие возможность эффективно координировать долгосрочную деятельность входящих в его состав подсистем и экономических субъектов (стр. 178-189).

Таким образом, разработаны теоретические и методологические основы формирования и развития производственной подсистемы портово-промышленных комплексов, что позволяет утверждать о выполнении поставленных в диссертационном исследовании задач.

**Заключение о соответствии диссертации заявленной специальности.**

Предметная область представленного исследования и совокупность научных результатов соответствует паспорту специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» специализации: «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность» и, в частности, следующим пунктам:

1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности;

1.1.2. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий;

1.1.4. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах.

Таким образом, диссертационная работа на тему «Стратегия развития производственной подсистемы российских портово-промышленных комплексов: методы разработки и обоснования» полностью соответствует заявленной специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством».

**Научная новизна результатов диссертационного исследования и их теоретическая значимость.**

Результаты исследования, выносимые на защиту, обладают существенными элементами научной новизны и вносят вклад в развитие соответствующих областей экономической науки. К числу основных пунктов научной новизны можно отнести следующие:

– на основе системной экономической теории определено место портово-промышленных комплексов в экономической системе страны и регионов; показано, что ППК должны развиваться и управляться как сложные территориально-производственные системы с использованием экосистемного подхода; с одной стороны, это вносит вклад в развитие теории территориально-отраслевых систем (кластеров), с другой стороны, позволяет упорядочить подходы к разработке стратегических документов по развитию российской портовой отрасли;

– с помощью теории экосистем разработана и обоснована структурная модель производственной подсистемы портово-промышленного комплекса; эта модель создаёт теоретическую базу для формирования и модернизации производственных подсистем в портах России и может быть рекомендована для использования в процессе разработки отраслевых и региональных стратегических документов;

– предложена матричная модель разработки стратегических решений по развитию промышленного комплекса и портово-промышленного комплекса, которая существенно дополняет теоретические и методологические подходы к стратегическому управлению сложными территориально-отраслевыми объединениями.

Таким образом, научная новизна и теоретическая значимость результатов диссертационного исследования состоит в обосновании соискателем положений и выводов, имеющих теоретико-методологическое значение для исследования развития производственных подсистем портово-промышленных комплексов. Впервые в отечественной исследовательской практике детально рассмотрена сущность портово-промышленных комплексов и их производственной подсистемы как сложных территориально-производственных систем, которые нуждаются в целевом стратегическом управлении.

### **Практическая значимость результатов диссертационного исследования и их внедрение.**

На основе предложенных теоретико-методологических подходов к развитию производственных подсистем портово-промышленных комплексов

разработаны предложения по практическим мерам и механизмам, нацеленным на повышение долгосрочной эффективности ППК, в том числе:

- предложена концепция, позволяющая совершенствовать институты, которые определяют стратегическое развитие производственной подсистемы ППК; эта концепция позволяет последовательно и сбалансированно модернизировать институциональную среду припортовых зон;

- с опорой на разработанную в диссертации структурную экосистемную модель портово-промышленных комплексов определены стратегические цели, принципы и положения государственной политики по развитию производственной (объектной) подсистемы ППК как основной, а также сформулированы рекомендации по совершенствованию обеспечивающих подсистем портово-промышленных комплексов: средовой (интеллектуальной, институциональной, инфраструктурной среды), процессной (управленческих, производственных, маркетинговых процессов) и проектной (инновационной деятельности);

- предложена матричная модель, которая может быть применена для разработки стратегических решений по развитию производственной подсистемы и для определения направлений стратегического развития предприятий ППК.

Перечисленные результаты можно использовать при разработке стратегических документов по развитию как отдельных ППК, так и по развитию российской портовой отрасли в целом.

Несмотря на общую положительную оценку диссертации, к ее тексту есть ряд **замечаний и рекомендаций**. В частности, можно указать на следующие моменты:

- в целом В.Г.Орлова неплохо выстроила текст своей диссертации в логике «от общего к частному» и «от абстрактного к конкретному»; однако для еще более корректного применения этих принципов следовало бы поменять местами 3-ю главу («Институты стратегического развития производственной подсистемы ППК») и 4-ю главу («Теоретико-прикладные аспекты разработки стратегии развития производственной системы ППК»); представляется, что такой порядок изложения материала позволил бы читателю лучше понять исследовательскую логику и выводы автора;

- раздел диссертации 4.3 (стр. 146-158), посвященный определению потенциала развития производственной подсистемы портово-промышленных комплексов как экосистем, желательно дополнить методикой оценки потенциала её развития;
- в параграфе диссертации 5.3 (стр. 197-204), где сформулированы и последовательно обоснованы миссия, цели и задачи управляющей компании производственной подсистемы ППК, следовало бы более конкретно описать процедуру управления предприятиями, входящими в эту подсистему;
- учитывая актуальность темы и глубину исследования проблем развития производственной подсистемы, на наш взгляд, следовало бы уделить больше внимания вопросу разработки стратегии развития портово-промышленных комплексов в масштабе страны.

Отмеченные недостатки не умаляют научной ценности и значимости представленной диссертационной работы.

### **Заключение по диссертации.**

На основании вышеизложенного следует признать, что диссертация Орловой Влады Георгиевны «Стратегия развития производственной подсистемы российских портово-промышленных комплексов: методы разработки и обоснования», представленная на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности: 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» специализация: «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность», является полноценной научно-квалификационной работой, выполненной на высоком научно-методологическом уровне.

Диссертационная работа по содержанию и оформлению отвечает требованиям Положения о присуждении учёных степеней, требованию о наличии ссылок на источники используемой литературы.

Автореферат полностью отражает основные научные положения диссертации, размещенной на официальном сайте ФГБУН «Центральный экономико-математический институт РАН».

Таким образом, данное диссертационное исследование соответствует Положению о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г.

№ 842 (ред. от 01.10.2018) «О порядке присуждения ученых степеней», а её автор – Орлова Влада Георгиевна заслуживает присвоения учёной степени доктора экономических наук по специальности: 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством».

Официальный оппонент  
доктор экономических наук, заместитель  
директора, заведующий лабораторией,  
Федерального государственного  
бюджетного учреждения науки  
Институт народнохозяйственного  
прогнозирования РАН

Дмитрий Борисович Кувалин

117418,  
г. Москва, Нахимовский пр-т, д. 47  
+7(499)129-36-33  
+7(495)718-97-71  
[dbkuvalin@ecfor.ru](mailto:dbkuvalin@ecfor.ru)

Подпись Д.Б. Кувалина удостоверяю,  
учёный секретарь ИНП РАН



Е.К.Кириллова

22 января 2020 г.